

Outil O1.13

Indications : Check-list pour la planification d'une rencontre coup d'envoi

« La rencontre coup d'envoi marque le début officiel du projet. Lors de celle-ci, il s'agit non seulement de clarifier des questions organisationnelles ou liées au contenu, mais aussi de permettre que les membres de l'équipe de projet en train de se constituer établissent des relations entre eux ou les approfondissent. La check-list doit aider à planifier en détail la rencontre coup d'envoi. » (Kuster et al. 2019 : p. 150 [traduction par les auteur·e·s]).

<i>Niveau du contenu</i>	<ul style="list-style-type: none">– La vision du produit (concept de politique de l'enfance et de la jeunesse) ainsi que l'utilité et le contexte du projet sont exposés.– L'état actuel du projet (respectivement le mandat actuel) est discuté.– Les intentions et les objectifs sont expliqués.– Les membres de l'équipe ont une conception commune des tâches à effectuer.– Les liens entre les différents domaines de compétence sont expliqués.
<i>Niveau relationnel</i>	<ul style="list-style-type: none">– Tous les membres de l'équipe apprennent à se connaître.– Les règles du jeu sont définies par l'équipe.– L'identification au projet et à l'équipe (sentiment de « nous ») se développe (grâce à objectif commun, mise en évidence des particularités de cette équipe).– Des plages horaires sont prévues pour les échanges informels.
<i>Niveau organisationnel</i>	<ul style="list-style-type: none">– L'approche méthodologique est esquissée.– La planification du projet est présentée. Les domaines susceptibles de poser problème sont évoqués et l'équipe définit quels membres en sont responsables.– L'organisation du projet est présentée, les ressources des différents membres sont connues.– Les voies de communication et de décision sont définies. Les tâches, responsabilités et compétences des membres de l'équipe sont définies.– La fréquence des réunions et la tenue de procès-verbaux sont définies.

Source : Kuster, Jürg ; Bachmann, Christian ; Huber Eugen ; Hubmann, Mike ; Lippmann, Robert ; Schneider, Emil ; Schneider, Patrick ; Witschi, Urs ; Wüst, Roger (2019). Handbuch Projektmanagement Agil – Klassisch – Hybrid, 4e édition, entièrement revue et complétée. Berlin : Springer Gabler, Springer-Verlag GmbH DE.